



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ БІЛІМ ЖӘНЕ ҒЫЛЫМ МИНИСТРЛІГІ  
ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРЫНДАРЫНЫҢ РЕКТОРЛАРЫНЫҢ КЕҢЕСІ  
АЛМАТЫ АЙМАҒЫНДАҒЫ ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРЫНДАРЫНЫҢ РЕКТОРЛАРЫНЫҢ КЕҢЕСІ  
ҚАЗАҚСТАНДАҒЫ ЭРАЗМУС+ БАҒДАРЛАМАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ КЕҢЕСІ  
АБАЙ АТЫНДАҒЫ ҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ

**ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРЫНДАРЫНЫҢ АКАДЕМИЯЛЫҚ,  
ӘКІМШІЛІК ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ АВТОНОМИЯСЫ**

ХАЛЫҚАРАЛЫҚ СЕМИНАР

**11-12 маусым 2018**

INTERNATIONAL SEMINAR

**ACADEMIC, ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL AUTONOMY  
OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS**

**11-12 June 2018**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СЕМИНАР

**АКАДЕМИЧЕСКАЯ, АДМИНИСТРАТИВНАЯ И ФИНАНСОВАЯ  
АВТОНОМИЯ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ**

**11-12 июня 2018**

**Тақырыбы:** Жоғары оқу орындарының академиялық, әкімшілік және қаржылық автономиясы

**Өткізілетін күндері:** 11-12 маусым 2018

**Міндеттері:**

- Семинар қатысушыларды ықтимал модельдерімен, қағидаларымен және университеттік автономиясына өтудің қиыншылықтарымен таныстыру;
- Академиялық, әкімшілік және қаржылық тәуелсіздікке дайындауға және автономия жағдайында қызмет істеуге университеттерге ұсынымдарды дамыту.

**Күтілетін нәтижелер:**

- Қатысушылар бар университеттік автономия модельдерімен таныстырылды;
- Автономия жағдайында университеттің қызметінің қағидалары белгіленді;
- Университеттік құрылымының барлық деңгейлерінде академиялық мәдениетін қалыптастырудың ұсынымдары шығарылды;
- Академиялық, әкімшілік және қаржылық автономия еңгізуіне тәсілдемелері белгіленді.

**Қатысушылар:**

- Қазақстан Жоғары білім беру реформасы бойынша Ұлттық Сарапшылар топтарының мүшелері (ЖБРС ҰТ), ҚР білім және ғылым министрлігінің өкілдері, университеттердің басшылары, қамқоршылық/бақылау кеңестерінің мүшелері, студенттік өзін-өзі басқару ұйымдарының өкілдері.

**Өткізу орны:** Алматы қаласы, Достық даңғылы, 13, Абай атындағы Қазақ ұлттық педагогикалық университеті

**БАҒДАРЛАМА**  
1 күн  
11 маусым 2018

08.30 – 09.00	<i>Тіркеу</i>
09.00 – 09.30	<p><b>Семинардың ашылуы.</b> Алғы сөз: <b>Профессор Такир Балықбаев</b>, Абай атындағы Қазақ ұлттық педагогикалық университетінің ректоры, Алматы аймағындағы жоғары оқу орындарының ректорларының Кеңесінің төрағасы <b>Бану Нарбекова</b>, ҚР Білім және ғылым министрлігінің Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім департаменті директорының орынбасары, ЖБРС ҰТ мүшесі <b>Профессор Ерлан Сыдықов</b>, Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университетінің ректоры, Қазақстан Республикасы жоғары оқу орындарының ректорларының Кеңесінің төрағасы <b>Профессор Серік Өмірбаев</b>, М. Қазыбаев атындағы Солтүстік Қазақстан мемлекеттік университетінің ректоры, ЖБРС ҰТ-ның Бақылау кеңесінің төрағасы <b>Шайзада Тасболатова</b>, Қазақстандағы Эразмус+ бағдарламасының Ұлттық үйлестірушісі (ҰЭК)</p>
09.30 – 09.45	Семинардың бағдарламасына кіріспе, оның мақсаттары. <b>Шайзада Тасболатова</b>
09.45 – 10.20	«Қазақстанда университеттік автономиясына өту: жаңа құқықтық негізі» - <b>Профессор Серік Өмірбаев</b>
10.20 – 10.30	Сарапшының пікірлері – <b>Профессор Джамил Салми</b> , халықаралық сарапшы
10.30 – 11.00	<i>Үзіліс</i>
11.00 – 12.30	Түйінді таныстырылым «Университеттерінің автономиясы халықаралық мәнмәтінде: заманауи трендтері және олардың салдары» – <b>Профессор Джамил Салми</b> Сұрақтар мен жауаптар
12.30– 14.00	<i>Түскі ас</i>
14.00 – 15.00	Топтық жұмыс. Қазақстандағы университеттік автономия халықаралық трендтерімен қалай сәйкеседі? Не өзгерту керек? 1-ші топ Академиялық автономия 2-ші топ Әкімшілік автономия 3-ші топ Қаржылық автономия 4-ші топ Адам ресурстарымен басқарудың автономиясы
15.00 – 16.00	Топтық жұмыс нәтижелерінің қорытындысын шығару. Сарапшының пікірлері.
16.00 – 16.30	<i>Үзіліс</i>
16.30 – 17.30	Қазақстандағы жоғары оқу жүйесінде жаңа басқару модельдері <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Назарбаев Университеті: моделі және түйінді басқару қағидалары» - <b>Мәдина Айтаканова</b>, Тәжірибені трансляциялау жөніндегі үйлестірушісі, Назарбаев Университеті</li> <li>• «КИМЭП Университетінің басқару моделі» – <b>Жұлдыз Смағұлова</b>, Тілдер орталығының директоры, КИМЭП Университеті</li> </ul>

	Сарапшының пікірлері - <b>Профессор Джамил Салми</b> Сұрақтар мен жауаптар
<b>17.30 – 18.00</b>	Бірінші күн қорытындысын шығару. <b>Профессор Серік Өмірбаев</b>

**2 күн**  
**12 маусым 2018**

<b>09.00 – 09.15</b>	Бірінші күнге қысқаша шолу – <b>Шайзада Тасболатова</b>
<b>09.15 – 10.30</b>	«Университеттердің кеңестерінің рөлі: ЖОО-ның басқаруына әртүрлі мүдделі тараптарды тарту (студенттер, жұмыс берушілер, жергілікті биліктер және т.б.)» – <b>Профессор Джамил Салми</b> Топтық жұмыс: Қазақстандық университеттерінің тәжірибесін бейнелеу
<b>10.30 – 11.00</b>	<i>Үзіліс</i>
<b>11.00 – 12.00</b>	Топтық жұмыс. Талқылаңыз, қалай университеттік автономиясы бұл аспектіне әсер ете алады және қалай өзгерістерді артығырақ тиімді жасау туралы ұсынымдарды беріңіз. 1-ші топ ЖОО-ның есеп беруге міндеттіліктің құралдары 2-ші топ Сапаны қамтамасыздандыру, лицензиялау және аккредиттеу
<b>12.00 – 13.00</b>	Топтық жұмыс нәтижелерінің қорытындысын шығару. Сарапшының пікірлері.
<b>13.00 – 14.00</b>	<i>Түскі ас</i>
<b>14.00 – 15.00</b>	<i>Панельді талқылау.</i> ЖОО-ның құрылымының барлық деңгейлерінде университеттік автономиясына дайындауына академиялық мәдениетін трансформациялау Жүргізуші: <b>Профессор Дархан Ахмед-Зәкі</b> , <i>Халықаралық бизнес университетінің ректоры</i> , ЖБРС ҰТ мүшесі Талқылаудың қатысушылары: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Профессор Джамил Салми</b>, <i>халықаралық сарапшы</i></li> <li>• <b>Бану Нарбекова</b>, ҚР Білім және ғылым министрлігінің Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім департаменті директорының орынбасары, ЖБРС ҰТ мүшесі</li> <li>• <b>Профессор Серік Святос</b>, <i>Нархоз Университетінің Директорлар кеңесінің төрағасы</i>, ЖБРС ҰТ мүшесі</li> <li>• <b>Профессор Серік Өмірбаев</b>, М. Қозыбаев атындағы Солтүстік Қазақстан мемлекеттік университетінің ректоры, ЖБРС ҰТ-ның Бақылау кеңесінің төрағасы</li> <li>• <b>Қымбат Қабдүллина</b>, Бақылау кеңесінің мүшесі, <i>Қазақстан медициналық жастар қауымдыстығы</i>, ЖБРС ҰТ мүшесі</li> </ul>
<b>15.00 – 16.00</b>	<i>Жалпы талқылау.</i> Өзгерістерге дайынбыз ба? Еуропалық тәжірибеден не алуымызға қолдан келеді және оны ұлттық мәнмәтінге қалай бейімдейміз? Негізгі қорытындылар. Модератор: <b>Профессор Серік Өмірбаев</b>
<b>16.00 – 17.00</b>	Қорытындысын шығару. Сертификаттарды тапсыру. Жабылуы.

**Title:** Academic, Administrative and Financial Autonomy of Higher Education Institutions

**Dates:** 11-12 June 2018

**Objectives:**

- Familiarise the seminar participants with models, principles, and challenges of transition to university autonomy;
- Develop recommendations for universities on how to prepare for academic, administrative and financial independence and how to operate under conditions of autonomy.

**Expected learning outcomes:**

- Participants familiarised with existing models of university autonomy;
- Principles of university operation under the conditions of autonomy identified;
- Recommendations on forming academic culture at all levels of university structure worked out;
- Approaches to transition to academic, administrative and financial autonomy identified.

**Participants:**

- HEREs, Representatives of the Ministry of Education and Science of RK, Senior Managers of Universities, Members of Boards of Trustees, Student Bodies representatives.

**Venue:** 13 Dostyk Avenue, Abai Kazakh National Pedagogical University, Almaty, Kazakhstan

PROGRAMME

Day 1

11 June 2018

08.30 – 09.00	<b>Registration</b>
09.00 – 09.30	<p><b>Opening.</b>  Welcome speeches:  <b>Prof. Takir Balykbayev</b>, Rector, Abai Kazakh National Pedagogical University, Chairman of the Council of Rectors of Almaty Region  <b>Dr. Banu Narbekova</b>, Deputy Director, Department of Higher and Postgraduate Education, Ministry of Education and Science of RK  <b>Prof. Erlan Sydykov</b>, Rector, L.N. Gumilev Eurasian National University, Chairman of the Council of Rectors of the Republic of Kazakhstan  <b>Prof. Serik Omirbayev</b>, Rector, M.Kozybaev North-Kazakhstan State University, Chairman of HEREs Steering Committee  <b>Dr. Shaizada Tasbulatova</b>, Director, National Erasmus+ Office in Kazakhstan (NEO)</p>
09.30 – 09.45	<p>Introduction to the seminar programme, its objectives.  <b>Dr. Shaizada Tasbulatova</b></p>
09.45 – 10.20	<p>“Transition to University Autonomy in Kazakhstan: a new legal framework” -  <b>Prof. Serik Omirbayev</b></p>
10.20 – 10.30	Comments by the expert – <b>Prof. Jamil Salmi</b> , <i>international expert</i>
10.30 – 11.00	<b>Break</b>
11.00 – 12.30	<p>Keynote presentation “University Autonomy in the International Context: recent trends and their implications” – <b>Prof. Jamil Salmi</b>  Q&amp;A</p>
12.30– 14.00	<b>Lunch</b>
14.00 – 15.00	<p><i>Group work session.</i>  How does university autonomy in Kazakhstan compare with international trends? What needs to be changed?  Group 1 Academic autonomy  Group 2 Administrative autonomy  Group 3 Financial autonomy  Group 4 HR management autonomy</p>
15.00 – 16.00	Presentation of the group work outcomes. Comments by the expert.
16.00 – 16.30	<b>Break</b>
16.30 – 17.30	<p>New management models in the Kazakh system of Higher Education</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Nazarbayev University – governance model and core governance principles” - <b>Dr. Madina Aitakanova</b>, Coordinator on Sharing Experience, Nazarbayev University</li> <li>• “KIMEP University Management Model” - <b>Dr. Juldyz Smagulova</b>, Executive Director, Language Center, KIMEP University</li> </ul> <p>Comments by the expert - <b>Prof. Jamil Salmi</b>  Q&amp;A</p>
17.30 – 18.00	<p>Summary of the first day discussions  <b>Prof. Serik Omirbayev</b></p>

**Day 2**  
**12 June 2018**

<b>09.00 – 09.15</b>	Brief overview of the second day – <b>Dr. Shaizada Tasbulatova</b>
<b>09.15 – 10.30</b>	“The Role of University Boards: Involving various stakeholders in institutional governance (students, employers, local authorities et al.)” - <b>Prof. Jamil Salmi</b> Group work: reflecting on the experience of Kazakh universities
<b>10.30 – 11.00</b>	<b>Break</b>
<b>11.00 – 12.00</b>	<i>Group work session.</i> Discuss how university autonomy can influence the given aspect and work out recommendations on how to make the changes more efficient. Group 1 Accountability instruments of HEIs Group 2 Quality assurance, licensing and accreditation
<b>12.00 – 13.00</b>	Presentation of the group work outcomes. Comments by the expert.
<b>13.00 – 14.00</b>	<b>Lunch</b>
<b>14.00 – 15.00</b>	<i>Panel discussion.</i> Transforming the academic culture at all levels of HEI structure to prepare for university autonomy Facilitator: <b>Prof. Darkhan Akhmed-Zaki</b> , Rector, University of International Business, HERE Panellists: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Dr. Jamil Salmi</b>, international expert</li> <li>• <b>Dr. Banu Narbekova</b>, Deputy Director, Department of Higher and Postgraduate Education, MES RK, HERE</li> <li>• <b>Prof. Serik Svyatov</b>, Chairperson of the Board of Trustees, Narxoz University, HERE</li> <li>• <b>Prof. Serik Omirbayev</b>, Rector, M. Kozybayev North Kazakhstan State University, Chairman, HEREs Steering Committee</li> <li>• <b>Ms. Kymbat Kabdullina</b>, Kazakhstan Medical Students Association (KazMSA), HERE</li> </ul>
<b>15.00 – 16.00</b>	<i>General discussion.</i> Are we ready for the change? What can we take from the European experience and how to adapt it to the national context? Seminar take-aways. Moderator: <b>Prof. Serik Omirbayev</b>
<b>16.00 – 17.00</b>	Summary of the seminar. Awarding certificates. Closing.

**Тема:** Академическая, административная и финансовая автономия высших учебных заведений

**Дата проведения:** 11-12 июня 2018

**ЗАДАЧИ:**

- Ознакомить участников семинара с возможными моделями, принципами и трудностями перехода к университетской автономии;
- Разработать рекомендации для университетов для подготовки к академической, административной и финансовой независимости и функционирования в условиях автономии.

**Ожидаемые результаты обучения:**

- Участники ознакомлены с существующими моделями университетской автономии;
- Определены принципы работы университета в условиях автономии;
- Разработаны рекомендации по формированию академической культуры на всех уровнях университетской структуры;
- Определены подходы к внедрению академической, административной и финансовой автономии.

**Участники:**

- члены НК ЭРВО, представители Министерства образования и науки РК, руководители университетов, члены попечительских/наблюдательных советов, представители органов студенческого самоуправления.

**Место проведения:** г. Алматы, проспект Достык 13, Казахский национальный педагогический университет им. Абая



**Программа**

**День 1  
11 июня 2018**

08.30 – 09.00	<b>Регистрация</b>
09.00 – 09.30	<p><b>Открытие.</b> Приветственное слово: <b>Профессор Такир Балыкбаев</b>, ректор Казахского национального педагогического университета им. Абая, председатель Совета ректоров вузов Алматинского региона <b>Бану Нарбекова</b>, заместитель директора Департамента высшего и послевузовского образования МОН РК <b>Профессор Сыдыков Ерлан Батташевич</b>, ректор Евразийского национального университета им. Л.Н.Гумилева, председатель Совета ректоров вузов Республики Казахстан <b>Профессор Серик Омирбаев</b>, ректор Северо-Казахстанского государственного университета им. М.Козыбаева, Председатель Наблюдательного совета НК ЭРВО <b>Шайзада Тасбулатова</b>, директор Национального офиса Эразмус+ в Казахстане (НЭО)</p>
09.30 – 09.45	Введение в программу семинара, его цели. <b>Шайзада Тасбулатова</b>
09.45 – 10.20	«Переход к университетской автономии в Казахстане: новая правовая основа» - <b>Профессор Серик Омирбаев</b>
10.20 – 10.30	Комментарии эксперта – <b>Профессор Джамил Салми</b> , международный эксперт
10.30 – 11.00	<b>Перерыв</b>
11.00 – 12.30	Ключевая презентация «Автономия университетов в международном контексте: современные тренды и их следствие» – <b>Профессор Джамил Салми</b> Вопросы и ответы
12.30– 14.00	<b>Обед</b>
14.00 – 15.00	<i>Работа в группах.</i> Как университетская автономия в Казахстане соотносится с международными трендами? Что необходимо изменить? Группа 1 Академическая автономия Группа 2 Административная автономия Группа 3 Финансовая автономия Группа 4 Автономия в управлении человеческими ресурсами
15.00 – 16.00	Представление результатов работы в группах. Комментарии эксперта.
16.00 – 16.30	<b>Перерыв</b>
16.30 – 17.30	<p>Новые модели управления в системе высшего образования Казахстана</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Назарбаев Университет: модель и ключевые принципы управления» - <b>Мадина Айтаканова</b>, Координатор по трансляции опыта, Назарбаев Университет</li> <li>• «Модель управления Университета КИМЭП» – <b>Жулдыз Смагулова</b>, Директор Центра языков, Университет КИМЭП</li> </ul> <p>Комментарии эксперта - <b>Профессор Джамил Салми</b></p>

	Вопросы и ответы
17.30 – 18.00	Подведение итогов первого дня. <b>Профессор Серик Омирбаев</b>

**День 2  
12 июня 2018**

09.00 – 09.15	Краткий обзор второго дня – <b>Шайзада Тасбулатова</b>
09.15 – 10.30	«Роль университетских советов: вовлечение различных заинтересованных сторон в управление вузом (студенты, работодатели, местные власти и др.)» – <b>Профессор Джамил Салми</b> Групповая работа: отражение опыта казахстанских университетов
10.30 – 11.00	<b>Перерыв</b>
11.00 – 12.00	<i>Работа в группах.</i> Обсудите, как университетская автономия может повлиять на данный аспект и дайте рекомендации относительно того, как сделать изменения более эффективными. Группа 1 Инструменты подотчетности вузов Группа 2 Обеспечение качества, лицензирование и аккредитация
12.00 – 13.00	Представление результатов работы в группах. Комментарии эксперта.
13.00 – 14.00	<b>Обед</b>
14.00 – 15.00	<i>Панельная дискуссия.</i> Трансформация академической культуры на всех уровнях структуры вуза для подготовки к университетской автономии Ведущий: <b>Профессор Дархан Ахмед-Заки</b> , ректор Университета международного бизнеса, член НК ЭРВО Участники дискуссии: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Профессор Джамил Салми</b>, международный эксперт</li> <li>• <b>Бану Нарбекова</b>, заместитель директора Департамента высшего и послевузовского образования МОН РК, член НК ЭРВО</li> <li>• <b>Профессор Серик Святос</b>, Председатель Совета директоров Университета Нархоз, член НК ЭРВО</li> <li>• <b>Профессор Серик Омирбаев</b>, ректор Северо-Казахстанского государственного университета им. М.Козыбаева, Председатель Наблюдательного совета НК ЭРВО</li> <li>• <b>Кымбат Кабдуллина</b>, член Наблюдательного комитета, Казахстанская ассоциация медицинской молодежи, член НК ЭРВО</li> </ul>
15.00 – 16.00	<i>Общая дискуссия.</i> Готовы ли мы к переменам? Что мы можем извлечь из европейского опыта и как его адаптировать к национальному контексту? Основные выводы. Модератор: <b>Профессор Серик Омирбаев</b>
16.00 – 17.00	Подведение итогов. Вручение сертификатов. Закрытие.